



PPS in de praktijk – waar een kleine gemeente groot in kan zijn!

De afgelopen jaren is er door het bestuur van de Stichting Sport- en Zwemaccommodaties Marum (SSZM) en het college van B&W regelmatig gefilosofeerd over de toekomst van de sportaccommodaties in het dorp Marum (Groningen). Om de gemeentelijke ambities op dit vlak te kunnen verwezenlijken heeft de gemeente Marum uiteindelijk naar nieuwe wegen gezocht om deze te kunnen realiseren. Middels een openbare aanbesteding is geprobeerd in contact te komen met private exploitatiemaatschappijen c.q. initiatiefnemers die bereid waren te voldoen aan de eisen en wensen van de gemeente. Andres c.s. sprak met de heer Jellema, Hoofd Sector Middelen van de gemeente Marum en projectleider voor deze ontwikkeling, over dit interessante proces en de resultaten die het heeft opgeleverd.

Meneer Jellema, wat is de aanleiding voor dit proces geweest?

De gemeente beschikte over een goed geoutilleerd buitenbad, een prima onderhouden maar enigszins gedateerde sporthal én een gymnastieklokaal dat dringend gerenoveerd moest worden. De stichting die deze voorzieningen exploiteerde beschikte echter niet over voldoende middelen om de noodzakelijke investeringen te kunnen dragen. Daarbij waren er vanuit sportbeleidsoogpunt ook aanvullende wensen geuit ten aanzien van de voorzieningen. Via een andere gemeente werd ik geattendeerd op de mogelijkheden om een en ander te bewerkstelligen met behulp van een private partij. We hebben als gemeente vervolgens een projectgroep in het leven geroepen en samen de randvoorwaarden en kaders opgesteld waaraan een dergelijke samenwerking

ons inziens zou moeten voldoen. Ook hebben we benoemd welke verbeteringen we bij elke accommodatie gerealiseerd zouden willen zien, en wat wij eventueel aan een private partij zouden kunnen bieden. En toen zijn we de markt op gegaan!

Hoe bent u bij Andres c.s. terecht gekomen?

We hebben navraag gedaan bij een buurgemeente die met een soortgelijk proces bezig was en zijn zodoende op het spoor van Andres c.s. gezet. Achteraf gezien een goede zet want we zijn zeer content met de procesbegeleiding die we vanuit Andres c.s. hebben mogen ontvangen. Een Europese Aanbesteding voor een dergelijke PPS-constructie is namelijk niet iets wat je elke dag doet, dus het is een prettig en veilig idee als er adequate externe ondersteuning is waar je op elk moment op terug kunt vallen.

Hoe kijkt u terug op het gevoerde proces?

Terugkijkend kunnen we meer dan tevreden zijn over het gevoerde proces. In een relatief kort tijdsbestek hebben we zeer veel werk kunnen verzetten, en met een aansprekend resultaat. Zo hebben we de sporthal kunnen upgraden én komt er, dankzij de investeringen van de private partij, een nieuwe gymzaal én een life-style (fitness) centrum in Marum. Hierdoor hebben we voor de 'kleine' gemeente Marum een enorme opwaardering van het voorzieningenaanbod weten te bewerkstelligen, met verhoudingsgewijs beperkte investeringen.

Wat is voor jullie het voordeel van een constructie met één private marktpartij?

Een private partij als de ConeGroup, de uiteindelijke 'winnaar' van de aanbesteding, beschikt over kennis, kunde, creativiteit en een landelijk netwerk. Hierdoor kunnen zij de benodigde investeringen doen om ook echt een goed product neer te zetten waardoor we samen, mét de ConeGroup, het voorzieningenniveau in Marum naar een hoger peil hebben kunnen brengen. Niet onbelangrijk daarbij was het vertrouwen in elkaar, en de wil om samen iets moois neer te zetten. En dat er zich vervolgens

ook nog twee fysiotherapeuten hebben gemeld om te participeren in het life-style (fitness)centrum is natuurlijk de kers op de taart.

Hoe is deze ontwikkeling financieel mogelijk gemaakt voor een kleine gemeente als Marum?

We hadden het zelf natuurlijk nooit allemaal kunnen betalen. Echter, door nadrukkelijk en bewust de samenwerking met een private partij te zoeken blijkt er een heleboel mogelijk te zijn. De opbrengsten die de ConeGroup straks uit de exploitatie van de voorzieningen haalt, waaronder het life-style (fitness)centrum, dragen er mede toe bij dat wij nu een nieuwe gymzaal hebben en de sporthal een upgrading heeft ondergaan.

Wat is de planning voor de komende tijd?

Recent hebben we, samen met een brede vertegenwoordiging van prominente bestuurlijke betrokkenen en private partijen, en onder toezicht oog van de Commissaris van de Koningin, het feestelijke startsein gegeven voor de bouw van de nieuwe gymzaal en het life-style (fitness)centrum. We hoeven nu alleen nog maar te wachten tot de vorst uit de grond is en dan kunnen we echt aan de slag. Uiterlijk 1 september van dit jaar zijn alle voorzieningen operationeel! •

"We hadden het zelf natuurlijk nooit allemaal kunnen betalen.

Echter, door nadrukkelijk en bewust de samenwerking met een private partij te zoeken blijkt er een heleboel mogelijk te zijn."